



Lean Management y Riesgos Psicosociales

Noviembre 2019

Vidrala de un vistazo



50%
uso de vidrio reciclado
del total de materias primas



**CERCA DE
8.000**
MILLONES DE ENVASES
PRODUCIDOS AÑO



Vidrala de un Vistazo



vidrala es Vidrio

... Pero no sólo es esto:

*Las características únicas en cuanto a imagen del vidrio: transparencia, belleza de formas y colores, versatilidad y flexibilidad de modelos, lo convierten en un **elemento de marketing fundamental**.*





- ✓ **2002.** 1º Evaluación de Riesgos Psicosociales (E.R.P)
Método cuantitativo. Método Instituto Navarro Salud Laboral.
- ✓ **2005.** 2º E.R.P. Reevaluación resultados con el mismo método
- ✓ **2010.** 3º E.R.P. Método cualitativo. Método Inermap.
Método participativo
- ✓ **2016.** 4º E.R.P. Reevaluación resultados con el mismo método cualitativo
- ✓ **2018.** Replanteamiento estrategia de evaluación.

Acción: Dividir la actividad de evaluación en ciclos de 3 años.

Objetivo: Facilitar un servicio continuo y atender las posibles contingencias relacionadas con los riesgos psicosociales.





Como resultado de las Evaluaciones de Riesgo Psicosocial se identifica en departamentos específicos factores de riesgo a mejorar de forma preventiva:

- ✓ Espacio de trabajo
- ✓ Comunicación.
- ✓ Contenido y reparto de tareas.
- ✓ Presión de tiempo.

En varios planes de acción para la mejora en los factores de riesgo identificados se han implementado herramientas LEAN siendo el resultado satisfactorio para los trabajadores.



Departamento: Taller de Moldes

Factor de Riesgo identificado: Espacio de trabajo

Herramienta Utilizada: 5S

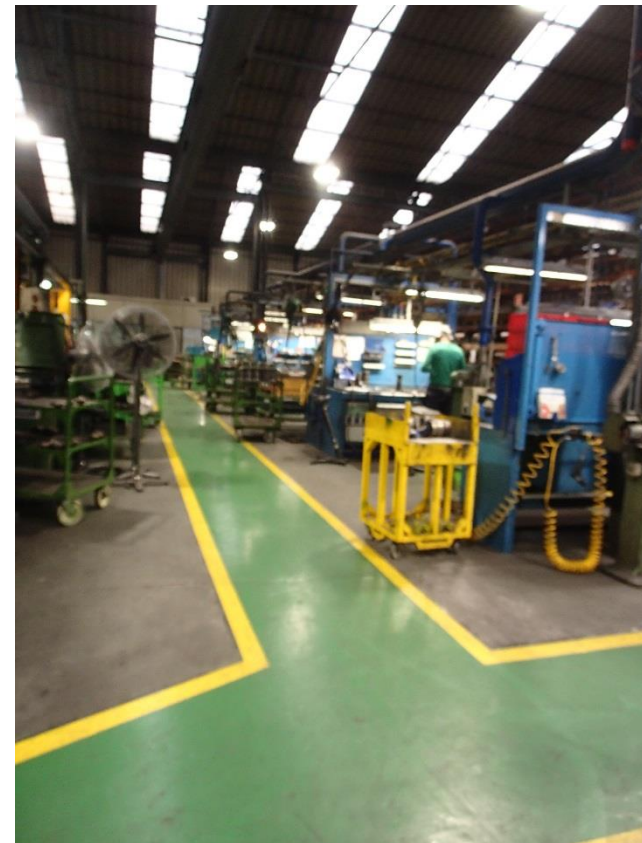
Situación inicial del Taller



Situación inicial del Taller



Situación actual del Taller



Situación actual del Taller



Sistemas Información Visual



Departamento: Fábrica en general

Factor de Riesgo identificado: Espacio de trabajo

Herramienta Utilizada: Sistemas información Visual



Despliegue y comunicación objetivos anuales según herramienta A3



Organización de Tareas



Departamento: Hornos

Factor de Riesgo identificado: Organización de tareas

Herramienta Utilizada: Reuniones 5 minutos + sistemas información Visual

Horno 1			Incidencias			Horno 2			Horno 3		
11	SECCION 1	21/01/19	21	SECCION 5 ERM T.	21/01/19	31A					
12	SECCION 2 CP, SF, SF, SF	21/01/19	22	CRMT Sección 7	21/01/19	31B					
13	SECCION 3 HEC DEANAS S9	21/01/19	23	CRMT Sección 11	21/01/19	32A					
	SOPORTE DEFLECTOR S5	21/01/19				32B					

Organización de Tareas



Departamento: Producción

Factor de Riesgo identificado: Organización de tareas

Herramienta Utilizada: Reunión diaria planificación de cambio de modelos

- ✓ A diario se realiza cambio de modelo en 2 máquinas
- ✓ Departamentos Implicados: Taller IS, Taller Moldes, Reguladores, Calidad y mantenimiento General
- ✓ Objetivos:
 - ✓ Establecer todo el material necesario para la tarea
 - ✓ Coordinar la secuencia de actuación de los trabajadores de cada departamento
 - ✓ Definición de duración de tarea del cambio
 - ✓ Generar documento en el cual quede la secuencia de actuación y materiales perfectamente reflejado.

Gestión del Cambio

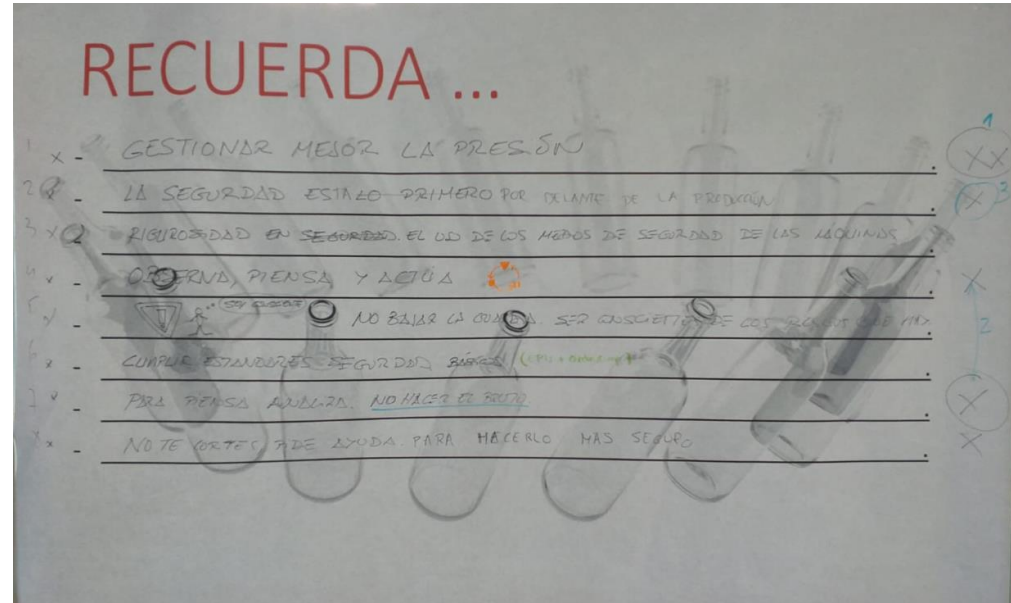


Departamento: Taller IS

Factor de Riesgo identificado: Presión del Tiempo + Recursos-Herramientas trabajo

Herramienta Utilizada: Gestión del cambio







Que *“MI SEGURIDAD ESTÁ POR DELANTE DE LA PRODUCCIÓN”*...significa

- Dejar de lado la cultura de la “vieja escuela”
- Priorizar la seguridad versus la producción aunque tardemos un poco más

Que *“MANEJO CADA DÍA LA PRESIÓN PARA TRABAJAR SEGURO”*...significa

- Dejar de auto presionarme ante las averías, eso va en contra de mi seguridad
- Concentrarme y anticiparme
- Dejar de correr



MUCHAS GRACIAS





Borja Marcos Salbidegoitia

Responsable PRL

b.marcos@vidrala.com

www.vidrala.com